

Business Consulting
Business Finance

Oktober 2003

	Seite
1. Kurzprofil	3
2. Lösungen	7
3. Branchen	10
4. Referenzen	12
5. Projekte	13
6. Team	14

- 1995** IKUB Ingolf Knaup Unternehmensberatungs- und Beteiligungsgesellschaft mbH. Geschäftsgegenstand: Restrukturierung, Sanierung, Turnaround, Mergers & Acquisitions, Beteiligungsgeschäft.
- 2000** SMB Scharpff Managementberatung. Geschäftsgegenstand: Restrukturierung, Sanierung, Turnaround, Mergers & Acquisitions.
- 2001** **ks|associates** (Knaup Scharpff Associates GmbH). Zusammenführung der Geschäftstätigkeit von IKUB und SMB.
- 2003** **ks|interim**. Geschäftsgegenstand: Vermittlung von Interimsmanagern, Fach- und Führungskräften.

- : **ks|associates** ist ein Zusammenschluss von Führungskräften und Experten mit langjähriger Berufserfahrung in international ausgerichteten industriellen Unternehmen, Banken und Beratungsgesellschaften. Unser Team wird ergänzt durch einen Pool von erfahrenen Interimsmanagern, die projektbezogen eingesetzt werden.
- : **ks|associates** versteht sich als ein spezialisierter Beratungspartner mit höchsten Qualitätsansprüchen für privatwirtschaftliche Unternehmen sowie deren Finanzpartner (Kreditinstitute, Beteiligungs- und Konzerngesellschaften und andere Kapitalgeber).
- : **ks|associates** erarbeitet pragmatische und kurzfristig umsetzbare Lösungen. Unser Beratungsansatz basiert auf einer wertorientierten, individuellen Vorgehensweise. Ein erklärter Schwerpunkt unserer Arbeiten liegt in der Konkretisierung von Maßnahmen sowie in der Implementierung unserer Konzepte bei unseren Mandanten.
- : **ks|associates** ist ohne fremden Kapitaleinfluss, keinem Dritten verpflichtet und vertritt nur Sach- aber keine Herstellerinteressen. **ks|associates** ist Mitglied im Bundesverband Deutscher Unternehmensberater BDU e.V., dem führenden Verband der professionell organisierten Beratungsunternehmen und vertritt vollumfänglich die strengen BDU-Berufsgrundsätze.

- : Über **ks|interim** hat **ks|associates** Zugriff auf über **200** Interimskräfte, die bei Bedarf bei unseren Klienten vor Ort tätig werden. Gemeinsam mit weiteren Kooperationspartnern deckt **ks|associates** auch steuerliche, juristische und wirtschaftsprüfernahe Fragestellungen sowie ein breites Spektrum an weiteren Spezialgebieten ab.

ks|associates ks|interim

AUDIT TAX & CONSULTING SERVICES GMBH

WIRTSCHAFTSPRÜFUNGSGESELLSCHAFT • STEUERBERATUNGSGESELLSCHAFT

SCHOTT & STÖRKMANN

R E C H T S A N W Ä L T E

**: Berlin**

Lehrter Straße 46

10557 Berlin

Tel.: 030/39788-130

Fax: 030/39788-138

: Frankfurt

Mainzer Landstraße 49

60329 Frankfurt am Main

Tel.: 069/30855-090

Fax: 069/30855-100

: Nürnberg

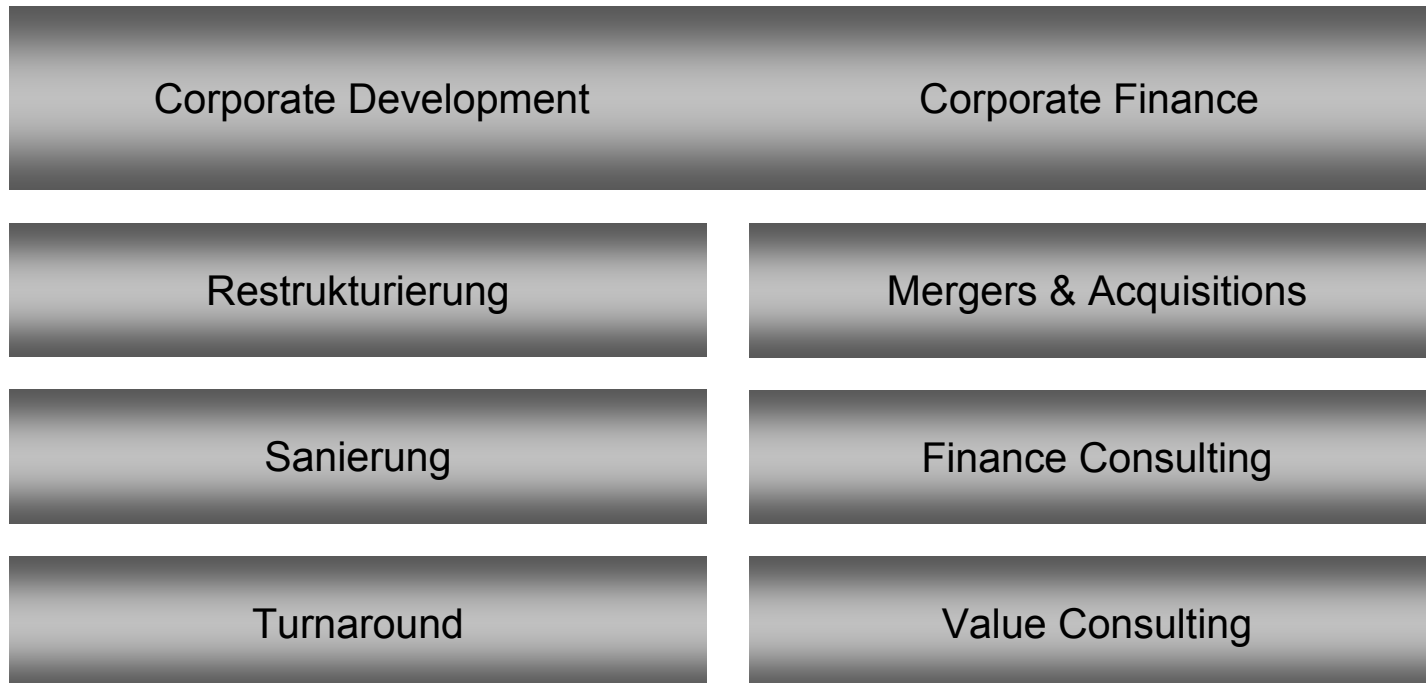
Pestalozzistraße 10

90513 Zirndorf

Tel.: 0911/6002-400

Fax: 0911/6002-401

Unsere Expertise basiert auf über **200** Projekten im Bereich Corporate Development und ca. **120** Transaktionen im Bereich Corporate Finance.



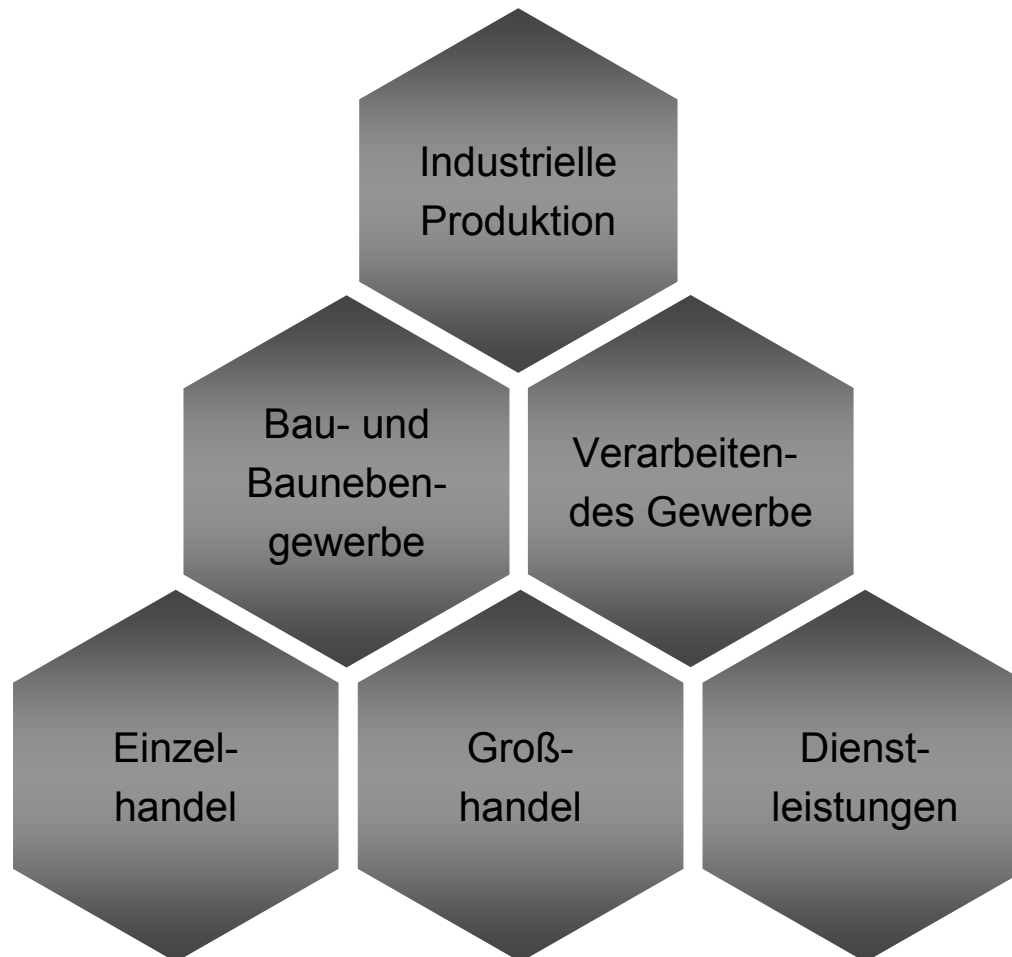
- : Restrukturierung
Unseren Mehrwert im Bereich Restrukturierung macht neben einschlägigen betriebswirtschaftlichen Analyse- und Optimierungsmethodiken unsere unternehmens- und branchenübergreifende Marktkenntnis aus zahlreichen Beratungsprojekten aus.
- : Sanierung
Neben der Verbesserung der Ertragslage fokussiert sich unsere Beratung bei Bedarf auch auf die Wiederherstellung einer ausreichenden Finanzbasis und Liquiditätssituation. Schnelle Verfügbarkeit, zielgerichtetes Vorgehen und effektives Handeln ist unsere Maxime.
- : Turnaround
Bei der Turnaroundberatung verfolgen wir einen umfassenden Ansatz, um alle kurz-, mittel- und langfristigen Potentiale zur Verbesserung der wirtschaftlichen Lage auszuschöpfen. Unsere Projektarbeit hört nicht beim Konzept auf: Der Umsetzung unserer Empfehlungen fühlen wir uns besonders verpflichtet. Neben der langjährigen Erfahrung unserer Berater ist der Einsatz von Interimsmanagern Teil unseres Erfolgsrezeptes.

Weiterführende Informationen zu unserem Leistungsspektrum finden Sie unter <http://www.ks-associates.de>

- : M&A
Unser Beratungsansatz im Bereich M&A geht über den eigentlichen Akquisitionsprozess hinaus. Wir begleiten unsere Mandanten vom ersten Schritt der strategischen Neuausrichtung über die Vorbereitung und Begleitung der Transaktion bis hin zum erfolgreichen Integrationsmanagement nach dem Unternehmenserwerb.
- : Finance Consulting
Infolge der restriktiveren Finanzierungspolitik von traditionellen Kreditgebern sind übliche Wege der Kreditfinanzierung oftmals gänzlich versperrt. Wir haben uns neben der Beratung in allgemeinen Finanzierungsfragen auf die Unterstützung unserer Mandanten bei der Suche nach Beteiligungskapital und alternativen Finanzierungsinstrumenten spezialisiert.
- : Value Consulting
Neben der Wertermittlung liegt unser Schwerpunkt vor allem auf der Erarbeitung von Konzepten und Maßnahmen zur Steigerung des Unternehmenswertes. Und damit es nicht nur zu einem Konzept kommt, stehen wir bei der Umsetzung gerne mit Rat und Tat zur Seite.

Weiterführende Informationen zu unserem Leistungsspektrum finden Sie unter <http://www.ks-associates.de>

- : **ks|associates** hat Projekterfahrung in mehr als **80** Branchen. Schwerpunkte liegen in den fertigungsnahen Branchen sowie im Groß- und Einzelhandel.



Einzelhandel	<i>(Forts. industrielle Produktion)</i>	<i>(Forts. verarbeitendes Gewerbe)</i>
diverse	Haushaltsprodukte	Lifestyle-Produkte
	Holzindustrie	Modebranche
Großhandel	Keramik u. Porzellan	Recycling
diverse	Kosmetik	Textil- u. Bekleidung
	Kunststoffe	...
Bau- und Baunebengewerbe	Kunststoffprodukte	Dienstleistungen u. Sonstige
Bauindustrie	Lebens- u. Genussmittel	Biotechnologie
Baustoffindustrie	Luft- u. Raumfahrt	Consulting
Bauzulieferindustrie	Maschinenbau	Energiewirtschaft
Installationsgewerbe	Medizintechnik	Finanzdienstleistungen
Handwerk	Metallverarbeitung	Gastronomie
	Möbel u. Einrichtung	Immobilien/Real Estate
Industrielle Produktion	Nahrungsmittel	Informationstechnologie
Anlagenbau	Optik, Feinoptik	Neue Medien
Automobilindustrie	Pharma	Paketdienstleistungen
Automobilzulieferer	Phototechnik	Projektentwicklung
Bürotechnik	Petrochemie	Print u. Medien
Chemische Industrie	Papierherstellung	Rundfunk/Fernsehen
Computer/Informationstechnologie	Papierverarbeitung	Software
Eisen- und Stahl	Weißer Ware	Spedition
Elektronik	Werkzeugbau	Telekommunikation
Elektrotechnik	...	Transport u. Verkehr
Feinmechanik		Verlagswesen
Gießereitechnik	Verarbeitendes Gewerbe	Verwaltung
Glasherstellung/-verarbeitung	Agrarerzeugnisse	Werbebranche
Gummi-/Kautschuk	Abfall/Entsorgung	...

Aareal Bank AG, Hamburg
Berliner Volksbank
Commerzbank AG, Nürnberg
Commerzbank AG, Wuppertal
Deutsche Bank AG, Berlin
Deutsche Bank AG, Köln/Wuppertal
Dresdner Bank AG, Hamburg
DZ Bank, Frankfurt
DZ Bank, Hannover
DZ Bank, München
DZ Bank, Nürnberg
Eurohypo AG, Frankfurt
HVB Real Estate Bank AG, Hamburg
Hypothesenbank in Essen AG
Hypovereinsbank, München
IKB Deutsche Industriebank AG, MUC
KBC Bank, München
Kreissparkasse Köln

Kreissparkasse Kusel
Landesbank Baden-Württemberg
Landesbank Berlin
Landesbank Hessen-Thüringen
Landesbank Rheinland-Pfalz
Nord LB, Hannover
Sachsen LB
Schleswig-Holsteinische Landschaft Hyp. AG
Sparkasse Bad Hersfeld
Sparkasse Fürth
Sparkasse Kiel
Sparkasse Kronach
Sparkasse Solingen
Stadtsparkasse Neumünster
Vereins- und Westbank AG, Hamburg
Volksbank eG., Neumünster
Volks- und Raiffeisenbank Neuwied-Linz eG.
Westf. Hypothekenbank AG, Dortmund

Projekt	Branche
▶ Controlling u. Berichtswesen	Haushaltsgeräte
▶ Finanz- und Kostenmanagement	Software/Neue Medien
▶ Mergers & Acquisitions, Beteiligungssuche	Bauzulieferindustrie
▶ Mergers & Acquisitions, Unternehmensbewertung	Zulieferer Telekommunikationsindustrie
▶ Mergers & Acquisitions, Unternehmensnachfolge	Optische Industrie
▶ Mergers & Acquisitions, Integrationsmanagement	Porzellanherstellung
▶ Restrukturierung, Reorganisation	Transport/Spedition
▶ Restrukturierung, Reorganisation	Optische Industrie
▶ Restrukturierung, Strategische Neuausrichtung	Werkzeugbau / Sondermaschinenbau
▶ Sanierung, Finanzierung	Immobilien/Vermietung
▶ Sanierung, Restrukturierung	Immobilien/Vermietung
▶ Sanierung, Restrukturierung	Immobilien/Vermietung
▶ Sanierung, Restrukturierung	Elektroinstallation
▶ Sanierung, Turnaround	Großhandel
▶ Sanierung, Turnaround	Automobilzulieferer
▶ Sanierung, Turnaround	Bauindustrie
▶ Sanierung, Turnaround, Mergers & Acquisitions	Entsorgungsbranche
▶ Sanierung, Turnaround, Mergers & Acquisitions	Automobilzulieferer

Weiterführende Informationen zu unseren Projekten finden Sie unter <http://www.ks-associates.de>

Name	Status	Jahrgang	Berufseintritt
Ingolf Knaup	Geschäftsf. Gesellschafter	1946	1969
Dr. Jens-Tilo Scharpff	Geschäfts. Gesellschafter	1964	1989
Rolf M. Kaiser	Manager/Projektleiter	1965	1995
n.n.	Manager/Projektleiter	n.a.	n.a.
Christian D. Bähr	Berater	1971	2001
Peter Hütz	Interimsmanager	1934	1952
Ernst-Thilo Roetger	Interimsmanager	1951	1969
Manfred Hellenbrand	Interimsmanager	1955	1971
Klaus Kernstein	Interimsmanager	1954	1969
Ilona Nürnberg	Research/Assistenz	1953	1973
Sunja Miels	Büro/Empfang	1974	1993

Detaillierte Lebensläufe finden Sie unter <http://www.ks-associates.de>

ks | associates

Knaup Scharpff Associates GmbH
Lehrter Straße 46, 10557 Berlin

Fon (030) 39788-130

Fax (030) 39788-138

info@ks-associates.de

<http://www.ks-associates.de>

