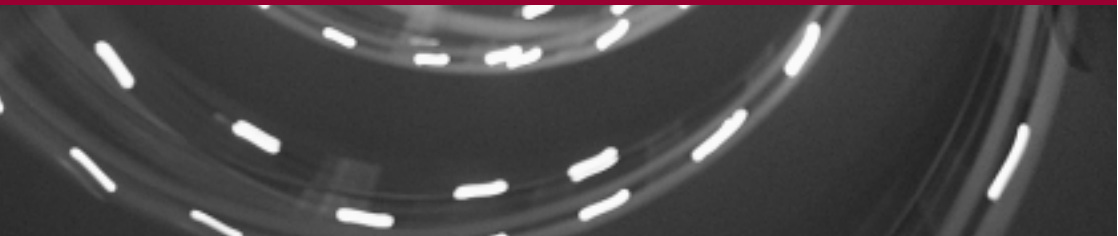


ks | associates

Business Consulting • Business Finance



Wir bringen Sie zum Erfolg.



Business Consulting

- Restrukturierung
- Sanierung
- Turnaround

Business Finance

- Mergers & Acquisitions
- Finance Consulting
- Value Consulting

Wir verstehen uns als spezialisierter Beratungspartner mit höchsten Qualitätsansprüchen für privatwirtschaftliche, mittelständische Unternehmen in Wachstums- und Krisenphasen und arbeiten seit vielen Jahren erfolgreich an der Schnittstelle zwischen Unternehmen und deren Finanzpartnern, wie z.B. Kreditinstituten oder sonstigen Kapitalgebern. Unsere Kenntnis von Bedürfnissen und Handlungsspielräumen beider Seiten versetzt uns in die Lage, auch in schwierigen Situationen tragfähige Lösungen zu finden. Damit wird unsere Beratung zu Ihrem finanziellen Gewinn.



**Eine gute Vision erwächst aus der Balance
zwischen Realitätssinn und Utopie.**

Hermann Simon, Harvard Business School



Restrukturierung

Unser Ziel ist es, Wettbewerbsfähigkeit, Ertragskraft und Unternehmenswert unserer Mandanten nachhaltig zu steigern. Hierbei bedienen wir uns bewährter Instrumente, die als Basis für sachlich fundierte Entscheidungen un-

erlässlich sind. Unsere Kunden profitieren zudem von unserer unternehmens- und branchenübergreifenden Marktkenntnis, resultierend aus über 200 nationalen und internationalen Beratungsprojekten. Erfolgsfaktoren unserer Beratung sind neben dem Blick für das Wesentliche vor allem eine realistische Einschätzung der Machbarkeit der vorgeschlagenen Maßnahmen. Letztere kann nur aus einer langjährigen Erfahrung erwachsen. Unsere Teams rekrutieren sich daher aus ausgewählten, erfahrenen Persönlichkeiten, die – bis zur Umsetzung der Maßnahmen – den Überblick über das Gesamtprojekt sowie dessen Zielsetzung stets im Auge behalten.



Von den Chinesen können wir viel lernen.
Sie haben für Krise und
Chance dasselbe Schriftzeichen.

Richard Freiherr von Weizsäcker



Sanierung

Neben der Verbesserung der Ertragslage sind wir auch auf die Wiederherstellung einer ausreichenden Finanz- und Liquiditätslage spezialisiert. Sowohl die Dringlichkeit als auch die Gestaltungsmöglichkeiten zur Verbesserung der betrieblichen Liquidität

werden oftmals deutlich unterschätzt. Hierbei kommt unseren Mandanten unsere umfangreiche Erfahrung mit Banken, Kreditgebern und Gläubigern zugute, die auch in aussichtslos erscheinenden Situationen praktikable Lösungen möglich macht. Der Mehrwert für unsere Mandanten liegt nicht nur in unserem Know-how zum Aufbau einer schlüssigen Verhandlungslinie: Wir verstehen uns darüber hinaus als ein Moderator, der mit der Glaubwürdigkeit einer neutralen Instanz einen bestmöglichen Interessenausgleich zwischen allen Parteien verhandeln und somit für alle Beteiligten ein tragfähiges Ergebnis erzielen kann.



**Besprechungen müssen zu Ergebnissen,
Ergebnisse zu Entscheidungen,
Entscheidungen zu Taten und Taten zu Erfolgen führen.**

Peter E. Schumacher

Turnaround

Bei der Turnaroundberatung verfolgen wir einen umfassenden Ansatz, um alle kurz-, mittel- und langfristigen Potentiale zur Verbesserung der wirtschaftlichen Lage auszuschöpfen. Und unsere Projektarbeit hört nicht beim Konzept auf: Der Umsetzung un-

serer Empfehlungen fühlen wir uns besonders verpflichtet. Neben der langjährigen Erfahrung unserer Berater ist der Einsatz von Interimsmanagern Teil unseres Erfolgsrezeptes. Über unser Schwesterunternehmen **ks|interim** können wir auf über 200 ausgewählte Interimskräfte zurückgreifen, die über ausgeprägte Krisen- und Turnarounderfahrung sowie über einschlägige Branchenkenntnis und fachliches Know-how verfügen. Vor allem in schwierigen Situationen ist die langjährige Führungserfahrung unserer Interimsmanager oftmals entscheidendes Erfolgskriterium für eine effektive und damit nachhaltige Umsetzung der Maßnahmen.



Für die Entwicklung zu einem reichen,
freien Leben sind viele Kontakte nötig.

August Strindberg

Mergers & Acquisitions

Wussten Sie, dass schätzungsweise 80% aller nicht erfolgreichen Akquisitionen auf Fehler zurückzuführen sind, die erst nach der Vertragsunterzeichnung unterlaufen? Unsere Expertise im Bereich Mergers & Acquisitions resultiert aus über 120

Transaktionen in vier Kontinenten sowie einer konsequent auf den Mittelstand ausgerichteten Geschäftspolitik. Unser Beratungsansatz geht daher über den klassischen Akquisitionsprozess hinaus. Wir begleiten unsere Mandanten vom ersten Schritt der strategischen Neuausrichtung über die Vorbereitung und Durchführung der Transaktion bis hin zur Integrationsphase nach dem eigentlichen Unternehmenserwerb. Zur Realisierung von Synergiepotentialen erarbeiten und implementieren wir die Restrukturierungsmaßnahmen. Damit wird Ihr geplanter Kauf bzw. Verkauf von Unternehmen oder Beteiligungen ein sicherer Erfolg.



**Wer hohe Türme bauen will,
muss lange am Fundament verweilen.**

Anton Bruckner



Finance Consulting

Durch neue Gesetze und Vorschriften für Kreditinstitute und Unternehmen werden Finanzierungsfragen zunehmend komplexer. Infolge der restriktiveren Finanzierungspolitik von traditionellen Kreditgebern sind übliche Wege der Finanzierung oftmals gänzlich versperrt. Wir haben uns neben der Beratung in allgemeinen Finan-

zierungsfragen auf die Unterstützung unserer Mandanten bei der Suche nach Beteiligungskapital und alternativen Finanzierungen spezialisiert. Hierbei kommen uns unsere engen Verbindungen zu marktführenden Beteiligungsgesellschaften und anderen Finanzpartnern zugute. Dementsprechend erarbeiten wir nicht nur präsentierbare Lösungen, sondern verhandeln diese auch gegenüber potenziellen Kapitalgebern. Auf der Suche nach einem passenden Finanzpartner verstehen wir uns als neutraler Sparringspartner, der Ihnen – frei von jeglichen Interessenlagen – bei der Akquisition von Kapital zur Seite steht.



Zuverlässige Informationen sind unbedingt nötig
für das Gelingen eines Unternehmens.

Christoph Kolumbus



Value Consulting

Die Kosten fortlaufend unter Kontrolle zu halten, ist für den langfristigen Unternehmenserfolg ein entscheidendes Kriterium. Aber wissen Sie, was die Werttreiber in Ihrem Unternehmen sind? Kennen Sie die Schlüsselfaktoren, die für Ihren Markterfolg verantwortlich sind? Nur die Wenigsten kennen ihre wirklichen Wert- und Kostentreiber. Damit fehlt ihnen ein

wesentlicher Baustein für ein erfolgreiches, wertorientiertes Management. Das Management von Wert- und Kostentreibern umfasst sämtliche Aktivitäten, die mit großer Hebelwirkung Ihren Markterfolg sichern und gehört damit unbedingt zu einer modernen, ergebnisorientierten Unternehmensführung. Neben der klassischen Wertermittlung haben wir uns deshalb auf die Erarbeitung von Konzepten und Maßnahmen zur Steigerung des Unternehmenswertes spezialisiert. Auch hier profitieren unsere Mandanten von unserer praxisorientierten Expertise, die der Umsetzbarkeit unserer Vorschläge zugute kommt.

ks | associates

Knaup Scharpff Associates GmbH
www.ks-associates.de
info@ks-associates.de

ks | berlin

Lehrter Straße 46, 10557 Berlin
Fon 030 | 397 88 – 130
Fax 030 | 397 88 – 138

ks | frankfurt

Mainzer Landstraße 49, 60329 Frankfurt
Fon 069 | 308 55 – 090
Fax 069 | 308 55 – 100

ks | nürnberg

Pestalozzistraße 10, 90513 Zirndorf
Fon 0911 | 60 02 – 400
Fax 0911 | 60 02 – 401



Mitglied im
Bundesverband Deutscher
Unternehmensberater BDU e.V.