

Managementberatung und Corporate Governance

Die Rolle von Managementberatern bei der Durchführung von Corporate Governance

Dr. Jens-Tilo Scharpff, Ingolf Knaup

Dr. Jens-Tilo Scharpff und Ingolf Knaup sind Geschäftsführende Gesellschafter der Knaup Scharpff Associates GmbH, die schwerpunktmäßig im Bereich der Turnaroundberatung tätig ist. Im Rahmen einer umsetzungsorientierten Beratung, die entweder durch die direkte Wahrnehmung von Organschaftsverantwortung oder aber durch den Einsatz von Interimsmanagern sichergestellt wird, ist eine effiziente Corporate Governance ein entscheidender Erfolgsfaktor auf dem Weg zum Beratungserfolg und damit zur Bewältigung einer Unternehmenskrise. Welche thematischen „Berührungspunkte“ es zwischen der Beratungspraxis und einer effizienten Corporate Governance gibt und welche Rolle in diesem Zusammenhang Managementberatungen spielen können, soll anhand von einschlägigen Praxisbeispielen nachfolgend erläutert werden.

1	EINFÜHRUNG	3
	WAS IST CORPORATE GOVERNANCE?	3
	WARUM CORPORATE GOVERNANCE?	5
2	CORPORATE GOVERNANCE KODEX.....	7
	HISTORIE	7
	INTERNATIONALE CODES.....	8
	DER DEUTSCHE KODEX.....	9
3	FÜHRUNGSMODELLE IM VERGLEICH	11
	DAS DUALISTISCHE MODELL	11
	DAS MONISTISCHE MODELL.....	12
4	BERATUNGSBEDARF UND –FELDER.....	13
	BERATUNGSBEDARF	13
	BERATUNGSFELDER.....	14
5	BEISPIELE AUS DER PRAXIS	17
	FALLBEISPIEL 1.....	17
	FALLBEISPIEL 2.....	18
6	DER BERATER ALS OBJEKTIVER GUTACHTER?	21
7	AUSBLICK / ZUSAMMENFASSUNG	23
8	LITERATUR.....	25

2 *Dr. Jens-Tilo Scharpff, Ingolf Knaup*

Bei dem vorliegenden Artikel handelt es sich um den Volltext eines Fachvortrages vom 04. Juli 2003. Der Vortrag erfolgte im Rahmen der Lehrveranstaltung "Management im Umbruch" des Lehrstuhls für Betriebswirtschaftslehre, Bergakademie Freiberg, Prof. Dr. M. Nippa und wird demächst in voller Länge im Rahmen eines Sammelbandes veröffentlicht. Bitte haben Sie Verständnis, dass der Volltext erst zum Erscheinungstermin als Download-Datei zur Verfügung gestellt werden kann. Falls Sie Interesse an der Veröffentlichung haben, benachrichtigen Sie uns bitte unter info@ks-associates.de. Wir werden Sie dann zum Erscheinungstermin umgehend informieren.